

# “ЦИФРОВЫЕ СПРИНТЕРЫ”: РЕЗЮМЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЛЯ РОССИИ

“ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИК, КОТОРЫЕ СДЕЛАЮТ ВОЗМОЖНЫМ ДАЛЬНЕЙШУЮ ДИДЖИТАЛИЗАЦИЮ И ЦИФРОВУЮ ЗРЕЛОСТЬ, К 2030 ГОДУ РОССИЯ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ В РАЗМЕРЕ ДО 521 МЛРД ДОЛЛАРОВ. ”

Цифровая трансформация экономики, общества и системы управления становится все более важным аспектом мировой политики. В России цифровая экономика стала локомотивом экономического развития страны. К примеру, по данным исследования Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК), внедрение мобильных технологий позволило 37% компаний, работающих в традиционных отраслях производства, усовершенствовать внутренние бизнес-процессы, а именно повысить качество принятия решений, а 34% компаний сообщили о росте производительности труда.<sup>1</sup> С начала пандемии коронавирусной инфекции уровень развития цифровой экономики и технологий стал одним из факторов устойчивости и адаптивности страны к новым условиям. К 2030 году за счет реализации политик, которые сделают возможным дальнейшую диджитализацию и цифровую зрелость, Россия сможет получить потенциальный экономический эффект в размере до **521 млрд долларов к 2030 году**.<sup>2</sup> С учетом необходимости трансформировать экономические системы для преодоления последствий пандемии

COVID-19, особенно важно задействовать весь потенциал цифровых технологий. Данное исследование подготовлено компанией AlphaBeta, специализирующейся на разработке экономических стратегий, при поддержке Google. Его цель — проанализировать, каким образом развивающиеся страны могут реализовать весь потенциал технологий для стимулирования экономического развития. В отчете рассматриваются 16 развивающихся стран, которые мы называем «Цифровыми спринтерами». Это Аргентина, Бразилия, Египет, Израиль, Кения, Колумбия, Мексика, Нигерия, Объединенные Арабские Эмираты, Перу, Россия, Саудовская Аравия, Турция, Украина, Чили и Южная Африка. Совокупно на долю «Цифровых спринтеров» приходится 13% мирового ВВП, 16% мирового населения и 19% пользователей интернета в мире.

В данном документе собраны важные выводы о «Цифровых спринтерах», значимые для России. Подробную информацию можно найти в основном отчете.<sup>3</sup>

1. РАЭК (2020), Экосистема мобильной экономики: влияние мобильных приложений на национальную экономику, производительность труда и рынок занятости. Доступно здесь: <https://raec.ru/activity/analitics/11360/>

2. Эти показатели отражают оценку, рассчитанную на основе «полного внедрения», т. е. внедрения на 100% 39 технологий в 10 отраслях производства в 2030 году. Предполагается, что эти отрасли должны будут стать «цифровыми лидерами» со значительным скачком роста. Сценарий «полного внедрения» вряд ли является реалистичным, однако может быть полезен как мысленный эксперимент и основа для определения потенциальных направлений экономического стимулирования.

Данная оценка не содержит таких показателей, как ВВП или рыночная доля (прибыль) — она, скорее, отражает совокупный экономический эффект, например, рост производительности труда, повышение прибыли и экономия затрат. Текущее применение технологий по отраслям и источники дополнительной ценности (например, сокращение отходов производства, расширение предложений товаров и услуг) определялись на основании подробного изучения академической литературы. Для каждого из 39 примеров применения технологий использовалась уникальная методология измерений; при этом для количественного подсчета учитывалась серия международных и национальных исследований для каждого отдельного кейса. В каждом из 39 примеров использовались экономические индикаторы, полученные от международных организаций, например от Всемирного Банка, Международной организации труда, ОЭСР и национальных статистических бюро.

Подробную информацию об источниках данных для каждого из 39 примеров и методологии оценки можно найти в Приложении к основному отчету, который доступен здесь <https://alphabeta.com/our-research/the-digital-sprinters-capturing-a-us34-trillion-through-innovative-public-policy/>

3. Данное исследование было выполнено AlphaBeta при поддержке компании Google. Все данные этого и основного отчетов получены на основании анализа AlphaBeta, в ходе которого использовались собственные и открытые исследования, данные и сведения. Корпорация Google не подтверждала результаты, содержащиеся в данном отчете.

Несмотря на то, что цифровая трансформация и расширение доступа к интернету уже дают положительный результат, для раскрытия их полного потенциала могут потребоваться дополнительные усилия. Последовательная реализация политик, направленных на переход от содействия предоставлению доступа к интернету к стимулированию достижения цифровой зрелости, могла бы значительно повлиять на показатели экономического роста в России.

Исследование определяет восемь групп цифровых технологий со значительным экономическим потенциалом. В гипотетическом сценарии, где полностью внедрено восемь цифровых технологий в десяти отраслях, совокупный экономический прирост для России мог бы достичь 521 млрд долларов США к 2030 году, что составляет примерно 25% по оценкам национальный ВВП. Важно отметить, что экономический потенциал диджитализации не ограничивается сферой информационных технологий. На самом деле, около 56% потенциальной выгоды дальнейшей цифровой трансформации приходится на традиционный сектор — а именно, добывающую отрасль, инфраструктуру и сельское хозяйство. Во всем мире и в группе «Цифровых спринтеров» компании разрабатывают инновационные способы применения технологий для достижения цифровой зрелости в этих отраслях. Так, в Чили компания TIMining помогает добывающим предприятиям создавать «цифровых двойников» операций по добыче ископаемых, что повышает эффективность труда.<sup>4</sup> Сельское хозяйство Израиля является мировым лидером высокоточного земледелия, где за счет применения цифровых технологий значительно повышается урожайность.<sup>5</sup>

Двенадцать политик, направленных на решение четырех стратегических задач, были идентифицированы как критически необходимые для стимулирования экономического роста за счет цифровой трансформации.

Анализ инновационных и практичных цифровых политик выявил несколько важных направлений для эффективного использования возможностей цифровых технологий.

И хотя не все 12 направлений являются в равной степени актуальными в российском контексте, для дальнейшего стимулирования цифровой трансформации и цифровой зрелости рекомендуется рассмотреть следующие

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 1:

##### СОЗДАНИЕ ПЛАТФОРМ ДЛЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КРАУДСОРСИНГА ИННОВАЦИЙ

Российский портал Gosuslugi.ru уже предоставляет спектр государственных услуг в режиме онлайн и занимает четвертое место в мировом рейтинге государственных сайтов, составленном SimilarWeb.<sup>6</sup> Однако инновации в области совершенствования госуправления могут быть инициированы кем угодно и где угодно; государство должно привлекать граждан к участию в этом процессе. К примеру, московская краудсорсинговая платформа «Активный гражданин» использует технологию блокчейн для сбора обратной связи от горожан и проводит интерактивное голосование по вопросам, связанным с городским планированием.<sup>7</sup> Стартап Tam Development из Саудовской Аравии доказал, что такие инновации на основе краудсорсинга могут быть масштабированы. На базе проекта совместно с государственными учреждениями в арабском регионе было создано 50 локальных и региональных общественных программ.<sup>8</sup>

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ НА  
СТРАНИЦЕ 4

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 2:

##### СОЗДАНИЕ ЦЕНТРОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (ИННОВАЦИЙ) И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ФАБРИК

Речь идет о физических пространствах, куда могут прийти предприниматели, владельцы компаний, исследователи и новаторы, чтобы попробовать себя в сфере новых технологий и цифровых приложений. Такие центры часто предоставляют возможности для обучения и развития навыков. Российское Агентство стратегических инициатив (АСИ) уже учредило несколько десятков центров для совместной работы, называемых «точками кипения».<sup>9</sup> Среди прочих примеров можно отметить центры трансформаций в Турции, где микро-, малые и средние предприятия могут проходить обучение в реальной производственной среде.<sup>10</sup>

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 3:

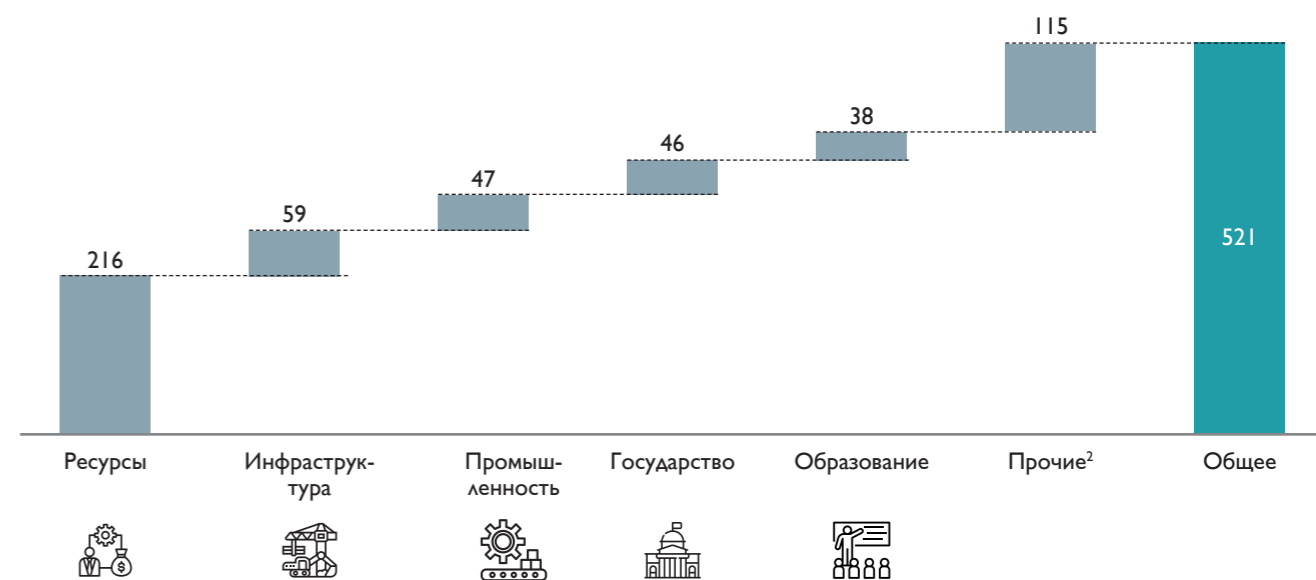
##### ПОДДЕРЖКА ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Использование государством облачных технологий может значительно повысить эффективность работы и сократить государственные расходы на информационные технологии. Помимо экономии средств, облачные технологии могут быть использованы и для других целей. Облачные технологии, применяемые в городском планировании, часто носят название «умный город».<sup>11</sup> Рио-де-Жанейро начал использовать облачные решения для оптимизации городского планирования, транспортных потоков и систем управления общественным транспортом. С помощью этих технологий транспортные средства могут связываться с диспетчерской, когда приходит время техосмотра.

## ИНФОГРАФИКА 1: ЦЕННОСТЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

### ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ ЕЖЕГОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ВЫГОДА ПРИ СЦЕНАРИИ ПОЛНОГО ВНЕДРЕНИЯ

В ДОЛЛАРАХ США К 2030 ГОДУ (ВЕРХНИЕ ПОКАЗАТЕЛИ)<sup>1</sup>



1. Эти цифры не привязаны к ВВП или рыночной доле (прибыли), а отражают экономическую выгоду, включая прирост ВВП, рост производительности труда, экономию затрат и времени, повышение доходов и зарплат, повышение собираемости налогов.

2. К прочим относятся сельскохозяйственная и пищевая отрасли, розничная торговля и гостиничная отрасль, финансовые услуги, здравоохранение и транспорт.

ИСТОЧНИК: анализ AlphaBeta

## ИНФОГРАФИКА 2: ПОЛИТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ



4. Austrmine (2019), AI in the Chilean Mining Industry [«Искусственный интеллект в добывающей промышленности Чили»]. Доступно здесь: <http://www.austrmine.com.au/News/ai-in-the-chilean-mining-industry>

5. Leichman (2019), The top 12 ways Israel is feeding the world, [«12 лучших примеров того, как Израиль кормит мир»], сайт Israel 21c. Доступно здесь: <https://www.israel21c.org/the-top-12-ways-israel-feeds-the-world/>

6. Similarweb (2020), Top Websites Ranking [Рейтинг лучших веб-сайтов]. Информация на август 2020 года. Доступно здесь: <https://www.similarweb.com/top-websites/category/law-and-government/government/>

7. Bloomberg (2017), Can the Blockchain Tame Moscow's Wild Politics? [«Может ли блокчейн укротить московскую политику?»].

Доступно здесь: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-12-22/moscow-s-active-citizen-app-goes-on-the-blockchain>

8. TAM, доступно здесь: <https://tamhub.com/>

9. АСИ (2019), заседание контрольного совета Агентства стратегических инициатив. Доступно здесь: <http://en.kremlin.ru/events/president/news/59675>

10. Гюнеш и Сахин (2018), Turkey to establish digital transformation centers [«Турция учредила центры цифровой трансформации»], агентство Anadolu.

Доступно здесь: <https://www.aa.com.tr/en/economy/turkey-to-establish-digital-transformation-centers/1258349>

11. IDB (2018), Cloud Computing: Opportunities and Challenges for Sustainable Economic Development in Latin America and the Caribbean [«Облачные технологии: возможности и проблемы устойчивого экономического развития в Латинской Америке и Карибском регионе»]. Доступно здесь: <https://publications.iadb.org/en/cloud-computing-opportunities-and-challenges-sustainable-economic-development-latin-america-and>

И хотя не все 12 направлений являются в равной степени актуальными в российском контексте, для дальнейшего стимулирования цифровой трансформации и цифровой зрелости рекомендуется рассмотреть следующие

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 4:

##### СОЗДАНИЕ «ПЕСОЧНИЦ», А НЕ КРЕПОСТЕЙ

Регуляторные «песочницы» — это подход, который дает предприятиям возможность проводить ограниченное по времени тестирование инновационных продуктов в реальном мире. Регуляторные «песочницы» — это полезные инструменты, которые позволяют идентифицировать потенциальные законодательные и регуляторные риски, связанные с внедрением новых продуктов, при этом не создавая препятствий технологическим инновациям.<sup>12</sup> С точки зрения частного сектора «песочницы» сокращают производственные затраты и сроки выхода на рынок. Россия является мировым лидером внедрения «песочниц» в финансовом секторе (в частности, в сфере блокчейна). И этот опыт можно применять и в отношении других отраслей.

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 5:

##### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ОБУЧЕНИЕ, УЧЕТ СОЦИАЛЬНЫХ И ПОВЕДЕНЧЕСКИХ КОНТЕКСТОВ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ

Целевые образовательные инициативы могут быть эффективны для демонстрации микро-, малым и средним предприятиям новых важных для отрасли технологий, а также оказания помощи в их внедрении и развития цифровых навыков. Обучающие программы могут разрабатываться совместно с поставщиками решений. К примеру, индонезийская компания Gapura Digital, поддерживаемая Google, планировала в 2020 году обучить около 1,47 млн сотрудников микро-, малых и средних предприятий тому, как использование цифровых платформ может масштабировать их бизнес.<sup>13</sup> Шведская программа Digilyft Kickstart представляет пример того, как подобные инициативы могут эффективно внедряться государством.<sup>14</sup>

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 6:

##### ОРГАНИЗАЦИЯ ЦИФРОВЫХ УЧЕБНЫХ ЦЕНТРОВ

Краткосрочные специальные обучающие курсы, организованные работодателями, могут значительно восполнить недостающие цифровые навыки. Например, программа Generation Program, реализуемая McKinsey & Company в 119 городах на 6 континентах и финансируемая группой государственных, частных и неправительственных организаций, предлагает образовательные курсы по четырем направлениям и дает потенциальному соискателю возможность контактировать с работодателями напрямую. Система проводит подбор требований к квалификации стажеров в соответствии с запросами компаний, предлагает курсы, обучающие техническим, поведенческим и психологическим навыкам. Участники программы получают постоянную поддержку во время прохождения обучения и по его завершении, включая широкую сеть контактов среди ее выпускников.<sup>15</sup>

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 7:

##### ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ СОЗДАНИЯ НОВЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ

Государство и частный сектор могут сотрудничать и разрабатывать взаимопользные продукты. Россия может использовать опыт, полученный в ходе совместного создания продуктов в лидирующих отраслях, например в финансовом секторе. Так, система цифровых платежей Masterchain на основе Ethereum и технологии блокчейн была разработана Центральным Банком России при поддержке крупнейших банков страны.

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 8:

##### ПОВЫШЕНИЕ ГИБКОСТИ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

В эпоху цифровой зрелости несоответствие учебной программы меняющимся потребностям может стать ключевой проблемой. Примером образовательной системы, постоянно адаптирующейся к таким изменениям, является Сингапур, где обязательная образовательная программа была сокращена вдвое, чтобы выделить больше времени на развитие таких ключевых навыков, как креативность и творческое мышление. Правительство Сингапура учредило специальный департамент, информирующий компании о необходимости переквалификации сотрудников, а также о возможностях, предоставляемых в рамках государственных обучающих программ.<sup>16</sup>

#### ПОЛИТИЧЕСКИЙ РЫЧАГ 9:

##### СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ

Совместное использование материальных активов (например оборудования и складов), которое снижает постоянные затраты, стало возможным благодаря цифровым технологиям — таким как интернет вещей. Однако большинство представленных на сегодняшний день инноваций относится к сфере услуг (например, совместное использование машин или жилья). При этом инструменты экономики совместного потребления имеют значительный потенциал для стимулирования роста в традиционных отраслях, таких как промышленное производство и сельское хозяйство. Среди примеров можно назвать компанию Hello Tractor, которая сотрудничает с мелкими фермерами Африки, собирая их запросы на услуги для владельцев тракторов. Компания обеспечивает высокий уровень безопасности посредством удаленного отслеживания активов, а также виртуального мониторинга.<sup>17</sup>

12. Управление финансового надзора, Regulatory Sandboxes [«Регуляторные песочницы»]. Доступно здесь: <https://www.fca.org.uk/firms/innovation/regulatory-sandboxes>

13. Google (2020), Gapura Digital. Доступно здесь: <https://gapuradigital.withgoogle.com/stories>

14. Read и Nesta (2018), Delivering Digital Skills – A guide to preparing the workforce for an inclusive digital economy [Обучение цифровым навыкам — руководство по подготовке рабочего места для инклюзивной цифровой экономики]. Доступно здесь: [https://media.nesta.org.uk/documents/Readie\\_Digital\\_Skills\\_booklet\\_online.pdf](https://media.nesta.org.uk/documents/Readie_Digital_Skills_booklet_online.pdf)

15. Generation Program (2019). Доступно здесь: <https://www.generation.org/>

16. Moxmap (2018), SkillsFuture Singapore to deepen skills of training and adult education providers [«SkillsFuture из Сингапура углубляет навыки обучения и предоставления образовательных услуг для взрослых»]. Today.

Доступно здесь: <https://www.todayonline.com/singapore/skillsfuture-singapore-deepen-skills-training-and-adult-education-providers>

17. <https://www.hellotractor.com/about-us/>

ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ МОЖНО НАЙТИ В ПОЛНОМ ОТЧЕТЕ ЗДЕСЬ:

<https://alphabeta.com/our-research/the-digital-sprinters-capturing-a-us34-trillion-through-innovative-public-policy/>

Prepared by AlphaBeta

alphaBeta  
strategy x economics